

Hedef analizi nedir?

Hedef analizinde sorun ağacındaki “olumsuz durumlar”, “olumlu durumlar” olarak ifade edilen çözümlere dönüştürülür. Örneğin, “nehirin su kalitesi bozuluyor” ifadesi, “nehirin su kalitesi düzeldi” ifadesine dönüştürülerek yapılır. Hedef ağacı, elde edilen bu kazanımların gelecekte istenen durumun açık görüntüsünü sağlama amacıyla kullanılan bir yöntemdir.

Hedef analizinin yöntemi

Hedef analizi de yine kilit paydaş gruplarla yapılacak uygun atölye çalışmasıyla ele alınmalıdır.

Hedef analizinin ana adımları

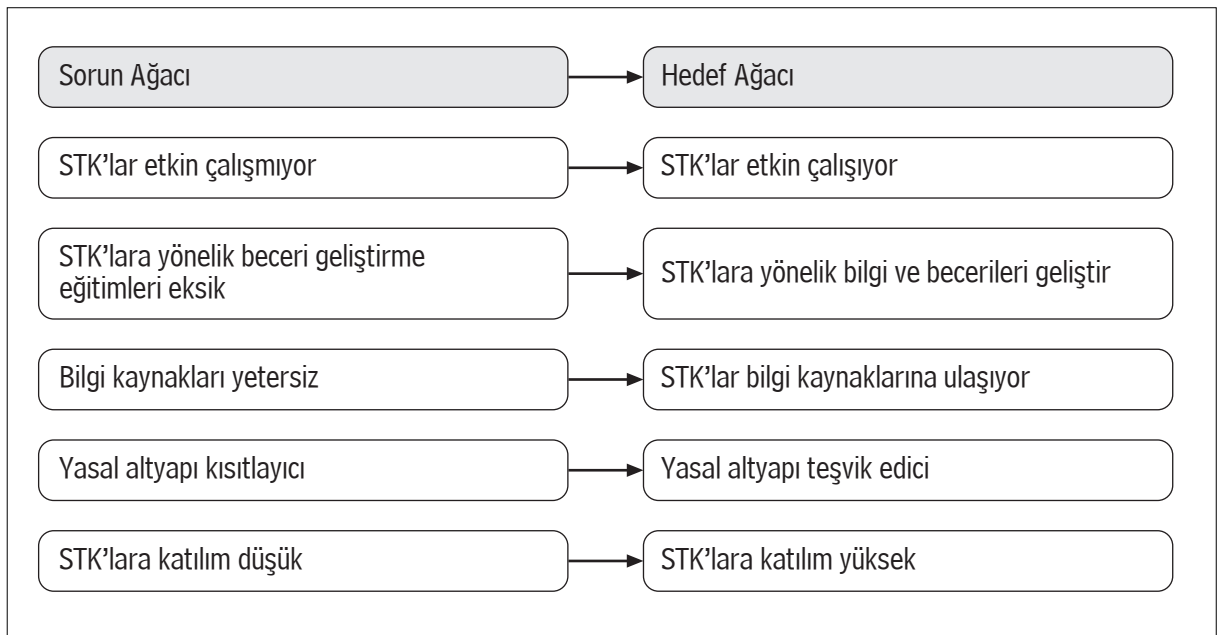
1. Belirlenen sorunlar ortadan kaldırıldığında, gelecekteki durumun nasıl olacağının tanımlanması;
2. Hedefler hiyerarşisinin ve hedeflerin gerçekçiliğinin kontrol edilmesi;
3. Araç-amaç ilişkilerinin hedef ağacı kullanarak gösterilmesi.

Adım adım hedef analizi

Çalışma grubu ve gerekli malzemeler sorun ağacı uygulamasıyla aynıdır.

Adım 1: Sorun analizindeki tüm olumsuz durumları istenen ve gerçekleştirilebilir olumlu durumlara çevirerek yeniden formüle edin.

Çizim 4.1’de görülen uygulama projesi örneğinden gidersek:



Çizim 4.1

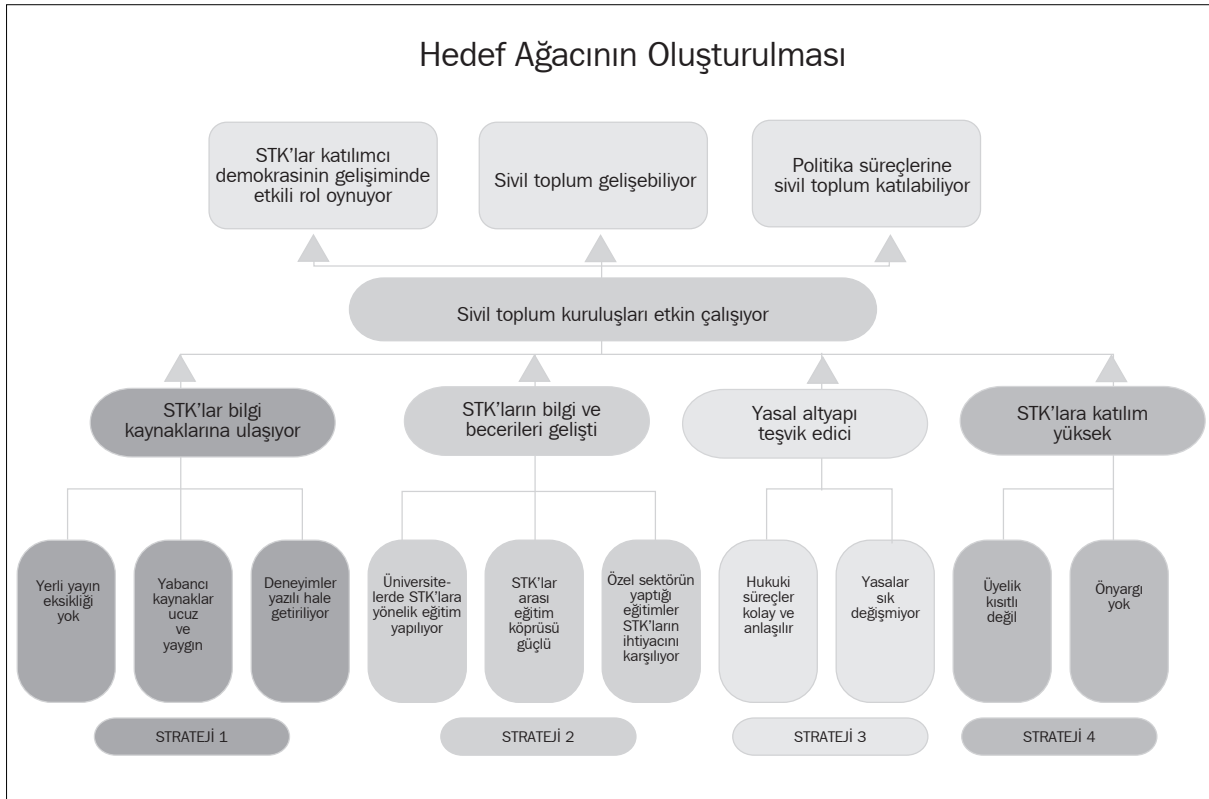
Adım 2: Hedefler arasındaki araç-etki ilişkilerini denetleyin. Sorun ağacındaki neden-sonuç ilişkileri, hedef ağacında araç-etki ilişkilerine dönmelidir (Çizim 4.2).

Örnek:

- Eğer üniversitelerde STK'lara yönelik eğitim yapılırsa STK'ların bilgi ve becerileri gelişir.
- Eğer konuyla ilgili yerli yayınlar artarsa STK'lar bilgi kaynaklarına ulaşabilir.

Adım 3: Gerekliyse,

- Eğer en tepedeki hedefe ulaşmak için gereken başka araçlar bulursanız, yeni hedefler ilave edin,
- Uygun veya gerekli görünmeyen hedefleri silin,
- Sorun ağacında benzeri değişiklikleri uygulayın.



Çizim 4.2

Hedef analizinde karşılaşılabilecek riskler ve güçlükler

Hedef ağacı, gelecekte istenen durumun, sonuca başarıyla ulaşmak için belirleyici araçları da içeren özet bir resmi- ni sunar. Sorun ağacında olduğu gibi, hedef ağacı da gerçeğin basit, ama temsil gücü yüksek bir özetini sunmalıdır. Hedef ağacı yardımcı bir araç ve fikirlerin görsel ifade yoludur.

Hedef ağacının oluşturulması:

Oluşturduğunuz sorun ağacını dikkate alarak hedef ağacını oluşturun.

Süre 15 dakika